

УДК 658.64

DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.201.275-280>**Bublyk Lilia**

PhD in Economic Sc.

Lviv Polytechnic National University

Бублик Л.Я.

кандидат економічних наук

Національний університет «Львівська політехніка»

<https://orcid.org/0009-0008-5886-1440>**Vesolovska Maria**

PhD in Public Administration Sc.

Lviv Polytechnic National University

Весоловська М.К.

доктор філософії з публічного управління

Національний університет «Львівська політехніка»

<https://orcid.org/0000-0002-3151-6435>

DESCRIPTION AND ANALYSIS OF THE PROSPECTS FOR IMPLEMENTING FOUR DEVELOPMENT SCENARIOS OF LLC «FAVBET» FOR THE PERIOD 2025–2029

This article presents a comprehensive study of the potential development pathways for LLC «FAVBET» over the 2025–2029 period using a scenario-based approach. The author proposes four alternative scenarios: optimistic («Financial Recovery and Strategic Growth»), pessimistic («Unstable Development with Risk of Liquidation»), baseline («Conservative Stabilization»), and innovative («Technological Breakthrough and Data Monetization»). Each scenario includes key financial indicators — revenue, net profit, total assets, and equity — along with five-year forecasts of their dynamics. The analysis is grounded in the company's actual performance data from 2020 to 2024 and takes into account macroeconomic, regulatory, market, and technological factors. A central element of the study is the risk matrix, which compares the likelihood and potential impact of key threats for each scenario. Special attention is devoted to the innovative development model, which emphasizes digital transformation, the adoption of Big Data and AI technologies, gamification of the user experience, and the expansion of proprietary technological products. The article also formulates strategic conclusions that support the company's adaptation to contemporary challenges in the gambling industry and help ensure long-term financial sustainability. The findings may be useful for management teams, investors, business analysts, and professionals involved in financial planning and scenario analysis.

Keywords: scenario modeling, financial forecasting, gambling industry, development strategy, risks, LLC «FAVBET», digital transformation, innovation model.

JEL classification: Z32.

ОПИС ТА АНАЛІЗ ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЧОТИРЬОХ СЦЕНАРІЇВ ДІЯЛЬНОСТІ ТЗОВ «ФАВБЕТ» НА ПЕРІОД 2025-2029 РОКІВ

У статті представлено комплексне дослідження можливих напрямів розвитку ТЗОВ «ФАВБЕТ» на період 2025–2029 років із використанням сценарного підходу. Автором запропоновано чотири альтернативні сценарії: оптимістичний («Фінансове відновлення та стратегічне зростання»), песимістичний («Нестійкий розвиток із ризиком ліквідації»), базовий («Консервативна стабілізація») та інноваційний («Технологічний прорив і монетизація даних»).

Для кожного сценарію визначено ключові фінансові показники — дохід, чистий прибуток, загальний обсяг активів і власний капітал, а також наведено п'ятирічні прогностичні оцінки динаміки їх зміни. Дослідження базується на аналізі фактичної діяльності компанії у 2020–2024 роках та враховує макроекономічні, регуляторні, ринкові й технологічні чинники впливу. Важливу роль у структурі дослідження відіграє матриця ризиків, яка дозволяє порівняти ймовірність настання критичних загроз і ступінь їх впливу на реалізацію кожного з обраних сценаріїв.

Особливий акцент зроблено на інноваційному векторі розвитку, який передбачає цифрову трансформацію бізнес-моделі компанії, впровадження Big Data, AI-рішень, гейміфікації користувацького досвіду та розширення спектру власних технологічних продуктів.

У статті також сформовано стратегічні висновки, що дозволяють адаптувати діяльність компанії до сучасних викликів гравальної індустрії та забезпечити фінансову стійкість у довгостроковій перспективі. Отримані результати можуть бути корисними для управлінського персоналу, інвесторів, бізнес-аналітиків і фахівців у сфері фінансового планування.

У процесі дослідження перспектив розвитку ТзОВ «ФАВБЕТ» на період 2025–2029 років було використано комбінацію кількісних та якісних методів аналізу. Основою слугували офіційні фінансові показники підприємства за 2020–2024 роки, а також галузеві аналітичні дані щодо ринку азартних ігор в Україні та ЄС. Проведено порівняльну оцінку динаміки основних фінансових індикаторів (дохід, прибуток, активи, зобов'язання, власний капітал) у розрізі п'ятирічного періоду. Для виявлення аномалій та циклічних змін застосовано метод аналізу темпів приросту. Використано сценарний підхід, який передбачає побудову чотирьох імовірних сценаріїв (оптимістичний, песимістичний, базовий і інноваційний) на основі системного врахування як внутрішніх (структура витрат, інвестиційна політика), так і зовнішніх чинників (регуляторне середовище, попит, технологічні тренди).

Для кожного сценарію розраховано прогностичні показники на 2025–2029 роки шляхом застосування методу трендової екстраполяції. Прогнози базуються на середньорічних темпах змін, зафіксованих у 2022–2024 роках, із коригуванням відповідно до умов кожного сценарію. Проведено якісну оцінку потенційних ризиків для кожного сценарію з використанням матричної моделі ризиків (risk heat map). Враховано ймовірність настання подій та їхній вплив на фінансову стабільність, операційну ефективність та конкурентні позиції компанії. Для уточнення припущень щодо сценаріїв залучено елементи експертного аналізу — опрацьовано позиції аналітиків ринку гравального бізнесу, результати звітів галузевих об'єднань та аналітичних центрів.

Ключові слова: сценарне моделювання, фінансовий прогноз, гравальний бізнес, стратегія розвитку, ризики, ТзОВ «ФАВБЕТ», цифрова трансформація, інноваційна модель.

Problem statement. The dynamic transformation of the global gambling industry, intensified by technological innovation, regulatory shifts, and changing consumer behavior, poses significant challenges for companies operating in this sector. In the Ukrainian context, the market remains particularly volatile due to legislative reforms, economic instability, and the growing influence of digital platforms.

Analysis of recent research and publications. The study of the specifics of the gambling market has been addressed by numerous domestic and foreign researchers, both practitioners and theorists. Notable contributors in this field include Sperkach N.A., Kytun A.P., Toporetska Z.M. [1], Hetmantsev D.O., Chernikov P.M. [2], Hyshchuk R.M., Boyko I.D., Ivanov A.M. [3], Rands J., Hooper M., and Rosekrans J. [4], Goncharov, D. [9], Taranenko V. [8]. According to the provisions of current legislation, gambling is defined as any game in which participation requires the player to place a bet [5]. LLC «FAVBET» operates in a highly volatile and competitive gambling market, where strategic planning is complicated by financial fluctuations, regulatory risks, and technological disruption. However, there is no clear framework for assessing long-term development scenarios under these uncertain conditions. The unresolved problem is the lack of structured analysis that could guide decision-making through realistic forecasting of financial and strategic outcomes.

Purpose of the article. The primary objective of this

article is to develop and analyze four alternative development scenarios for LLC «FAVBET» over the period 2025–2029, based on retrospective financial data and forward-looking projections. The article aims to identify potential strategic pathways for the company's growth, stabilization, or decline under varying internal and external conditions.

Presentation of the main research material. The presented figures allow us to observe both the phase of active growth and the emergence of financial instability that appeared toward the end of the analyzed period. A comparison of growth rates between 2024/2023 and 2024/2020 provides a comprehensive assessment of the company's transformation under changing market and regulatory conditions (table 1).

Based on the financial performance analysis of LLC «Bookmaking Company FAVBET» for the period 2020–2024, four development scenarios have been modeled for the next five years (2025–2029). The key drivers used to construct these scenarios include: instability of net profit, exceptionally rapid growth in revenue increased liabilities, and a sharp negative shift in equity observed in 2024 (table 2).

This table systematizes the major influencing factors and anticipated conditions for the future development of «FAVBET» according to four plausible scenarios for the period 2025–2029. This approach enables the identification of key strategic orientations, risk areas, and growth drivers that will be critical for the company's success in a fluctuating economic and regulatory environment.

Table 1

Transformation of Key Financial Indicators of LLC «Bookmaking Company FAVBET» in 2020–2024

Financial Indicator	2020	2021	2022	2023	2024	Change 2024/2023, %	Change 2024/2020, %
Number of Employees	—	5	13	542	707	+30.44	—
Operating Revenue, ths. UAH	—	154	23,038	9,847,992	21,321,94	+116.51	—
Net Profit, ths. UAH	–565	–30,58	–39,693	1,735,544	1,384,974	–20.20	+2,452,281
Total Assets, ths. UAH	7	12,710	242,814	1,755,200	3,317,387	+89.00	+47,39114
Cash and Cash Equivalents, ths. UAH	6	143	4,044	588,218	1,712,090	+191.06	+28,53473
Long-term Liabilities, ths. UAH	5	43	107	6,808	12,323	+81.01	+246,360
Current Liabilities, ths. UAH	366	12,810	260,142	1,315,358	3,435,491	+161.18	+938,5587
Equity Capital, ths. UAH	–364	–143	–17,435	433,034	–130,427	–130.12	–35,7316

Source: compiled by the author based on [6]

Table 2

Development Scenarios for LLC «FAVBET» in 2025–2029

Scenario	Key Conditions	Expected Outcomes
Optimistic "Financial Recovery and Strategic Growth"	- Attraction of external investors to cover capital shortfalls - Optimization of tax burden - Stable demand in the iGaming market - Implementation of technological innovations in betting	- Sustainable profit growth and equity stabilization - Positive profitability - Consolidation of market share in Ukraine
Pessimistic "Unstable Development with Risk of Liquidation"	- Continued losses due to high financial volatility - Increased debt burden - Loss of key partners - Deteriorating regulatory environment	- Equity remains negative - High risk of bankruptcy or forced restructuring - Staff reduction and downsizing
Baseline "Conservative Stabilization"	- Partial revenue retention - Administrative cost reduction - Gradual debt repayment - Focus on domestic market	- Modest profit growth (5–7% annually) - Debt reduction - Preservation of market position
Innovative "Technological Breakthrough and Data Monetization"	- Investment in player behavior analytics and AI forecasting models - Launch of proprietary platforms and mobile applications - Active adoption of blockchain and secure payment systems	- New revenue streams - Attraction of venture capital - Expansion of digital product portfolio

Source: compiled: by the author

- The optimistic scenario («Financial Recovery and Strategic Growth») is based on external financial support, digitalization, and stable demand in the iGaming market. It assumes sustained profitability, improved margins, and an expanded market share within Ukraine.

- The pessimistic scenario («Unstable Development with Risk of Liquidation») anticipates heightened financial pressure, growing debt, loss of partnerships, and regulatory complications, potentially leading to significant workforce cuts or business restructuring.

- The baseline scenario («Conservative Stabilization») reflects cautious internal transformation with minimal risk.

- The innovative scenario («Technological

Breakthrough and Data Monetization») focuses on leveraging advanced technologies such as AI, Big Data, and blockchain to launch proprietary platforms and digital products. This model enables the generation of new revenue sources and attracts venture capital funding.

Such scenario-based planning equips businesses with the tools to make informed managerial decisions while accounting for alternative developments and varying levels of financial and operational readiness.

Next, table 3, 4, 5, 6 will present four separate detailed forecast tables of LLC «FAVBET's» financial performance (in thousand UAH) under each development scenario for the period 2025–2029.

Table 3

Projected Financial Indicators of LLC “FAVBET” under the Optimistic Scenario, 2025–2029 (UAH thousand)

Indicator	2025	2026	2027	2028	2029
Revenue	26,000,000	31,200,000	36,500,000	42,000,000	48,000,000
Net Profit	2,000,000	2,600,000	3,300,000	4,100,000	5,000,000
Total Assets	4,200,000	5,200,000	6,400,000	7,800,000	9,400,000
Equity	1,500,000	2,800,000	4,000,000	5,500,000	7,200,000

Source: compiled: by the author

Table 4

Projected Financial Indicators of LLC “FAVBET” under the Pessimistic Scenario, 2025–2029 (UAH thousand)

Indicator	2025	2026	2027	2028	2029
Revenue	18,000,000	15,500,000	13,000,000	10,000,000	7,500,000
Net Profit	–300,000	–900,000	–1,400,000	–2,000,000	–2,800,000
Total Assets	3,000,000	2,400,000	1,900,000	1,300,000	900,000
Equity	–300,000	–800,000	–1,600,000	–2,500,000	–3,500,000

Source: compiled: by the author

Table 5

Projected Financial Indicators of LLC “FAVBET” under the Baseline Scenario, 2025–2029 (UAH thousand)

Indicator	2025	2026	2027	2028	2029
Revenue	22,000,000	24,200,000	26,600,000	29,200,000	32,000,000
Net Profit	1,600,000	1,850,000	2,100,000	2,300,000	2,600,000
Total Assets	3,700,000	4,100,000	4,600,000	5,100,000	5,700,000
Equity	500,000	900,000	1,400,000	2,000,000	2,600,000

Source: compiled: by the author

Table 6

Projected Financial Indicators of LLC «FAVBET» under the Innovative Scenario, 2025–2029 (UAH thousand)

Indicator	2025	2026	2027	2028	2029
Revenue	25,000,000	30,000,000	36,000,000	44,000,000	53,000,000
Net Profit	1,800,000	2,500,000	3,700,000	5,000,000	6,800,000
Total Assets	4,000,000	5,000,000	6,600,000	8,400,000	10,500,000
Equity	800,000	1,800,000	3,000,000	4,800,000	7,000,000

Source: compiled: by the author

The financial forecasts for LLC «FAVBET» under the optimistic scenario for 2025–2029 were calculated using

an extrapolation method based on the compound annual growth rate (CAGR) observed in 2022–2024. The model

assumes consistent annual revenue growth of 20–25%, typical for rapidly expanding gambling companies operating in a favorable investment climate with sustained market demand. Forecasting within the Pessimistic Scenario was developed based on the assumption of a gradual decline in key financial indicators, driven by market share losses, increasing debt burden, reputational risks, and growing

regulatory pressure. Revenue was modeled with an annual decrease of 15–25%, reflecting a downturn in business activity, client attrition, and reduced gaming volume.

Key Risks Associated with the Implementation of Development Scenarios for LLC «FAVBET» we can analyse with the help of table 7.

Table 7

Key Risks Associated with the Implementation of Development Scenarios for LLC «FAVBET»

Scenario	Types of Risks	Description of Potential Risks
Optimistic “Financial Recovery and Strategic Growth”	-Investment -Managerial -Reputational	• Risk of underfunding or inefficient use of investments • Overexpansion without controls
Pessimistic “Unstable Development with Risk of Liquidation”	-Financial -Regulatory -Strategic	• Inability to service debt or cover current costs • Tighter regulations
Baseline “Conservative Stabilization”	-Market -Competitive -Operational	• Limited flexibility to adapt to emerging trends • Being outpaced by more innovative competitors
Innovative “Technological Breakthrough and Data Monetization”	-Technological -Human resources -Capital	• Delays in R&D or technical issues in scaling • Staff attrition or shortage of qualified specialists

Source: compiled: by the author

The Baseline Scenario assumes stabilization of financial indicators with gradual growth, based on the preservation of current market positions and moderate internal reforms. Revenue is projected to grow steadily by 8–10% per year, consistent with modest growth trends in the gambling sector and improved operational efficiency. Net profit is estimated at 7–8% of revenue, supported by effective cost control without major investment shocks or downturns.

Each scenario involves a unique risk structure, ranging from operational and strategic threats to financial and technological challenges. Timely identification and proactive risk management are essential to adjust business plans, minimize losses, and enhance the company's resilience in a volatile environment.

Conclusions. The conducted research substantiated four potential scenarios for the development of LLC «FAVBET» for the period 2025–2029, which reflect various trajectories of change in the company's financial sustainability, market position, and strategic potential. The

optimistic scenario indicates the possibility of rapid growth through external investment and business model improvements, while the pessimistic scenario highlights the risks of prolonged financial instability, reputational losses, and even forced restructuring or liquidation. The baseline scenario outlines the path of internal stabilization through gradual cost optimization and market retention, whereas the innovative scenario demonstrates the highest potential for long-term profitability due to digital transformation, the use of AI technologies, and product innovation.

Further research may focus on expanding the scenario framework by incorporating ESG criteria, applying machine learning algorithms to financial projections, developing hybrid strategies for mixed scenarios, and deepening the analysis of regulatory trends and consumer behavior within the iGaming sector. These approaches will enhance strategic flexibility and support timely adaptation to the complex and evolving conditions of the modern gambling industry.

References:

1. Toporetska, Z.M. (2020). Vydy hral'noho biznesu yak ob'yekta publichnoho upravlinnya [Types of gambling business as an object of public administration]. Legal Science, No. 2(114). Pp. 103–114. DOI: <https://doi.org/10.32844/2222-5374-2020-114-12.13>. [in Ukrainian].
2. Chernikov, P.M. (2017). Problema zainiatty hral'nym biznesom v Ukraini [The problem of engaging in the gambling business in Ukraine]. University Criminal Law and Criminological Readings, Pp. 160–163. Retrieved from: https://univd.edu.ua/general/publishing/konf/16_06_2017/pdf/41.pdf. [in Ukrainian].
3. Ivanov, A.M. (2020). Lehalizatsiya hral'noho biznesu ta hotel'na industriya: tochky dotyku [Legalization of gambling business and hotel industry: points of contact]. Development of management and management methods in transport: collection of scientific papers, No. 4(73). Pp. 119–133. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2020-4-119-133>. [in Ukrainian].

4. Rosecrance, J. (1985). Compulsive gambling and the medicalization of deviance. *Social Problems*, Vol. 32. Iss. 3. Pp. 275–284. Retrieved from: <https://academic.oup.com/socpro/article-abstract/32/3/275/1642147?login=false>.
1. [in English].
5. Pro derzhavne rehulivannia diial'nosti shchodo orhanizatsii ta provedennia azartnykh ihor: Zakon Ukrainy No. 768-IX. 2020 [On state regulation of activities related to the organization and conduct of gambling: Law of Ukraine No. 768-IX. 2020]. Verkhovna Rada of Ukraine. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/768-20#Text>. [in Ukrainian].
6. Court decisions related to EDR 43635954. (n.d.). Clarity-project. Retrieved from: https://clarity-project.info/edr/43635954/court-decisions#google_vignette.
7. Goncharov, D. (2025). Kazyno Favbet zberihaie svoi torhivelni marki v rosii i bilorusi [Favbet casino retains its trademarks in Russia and Belarus]. Retrieved from: <https://368.media/2025/02/11/kazino-favbet-zberigaye-svoyi-torgivelni-marki-v-rosiyi-i-bilorusi/>. [in Ukrainian].
8. Taranenko, V. (2024). Komisiia z azartnykh ihor vypysala shtraf Favbet [The Gambling Commission fined Favbet]. Retrieved from: <https://glavcom.ua/economics/business/azartna-komisija-vipisala-velikij-shtraf-favbet-1007541.html>. [in Ukrainian].

Список використаних джерел:

1. Топорецька З.М. (2020). Види грального бізнесу як об'єкта публічного управління. *Юридична наука*, № 2(114). С. 103–114. DOI: <https://doi.org/10.32844/2222-5374-2020-114-12.13>.
2. Черніков П.М. (2017). Проблема зайняття гральним бізнесом в Україні. *Університетські кримінально-правові та кримінологічні читання*, С. 160–163. URL: https://univd.edu.ua/general/publishing/konf/16_06_2017/pdf/41.pdf.
3. Іванов А.М. (2020). Легалізація грального бізнесу та готельна індустрія: точки дотику. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті: зб. наук. пр.*, № 4(73). С. 119–133. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2020-4-119-133>.
4. Rosecrance, J. (1985). Compulsive gambling and the medicalization of deviance. *Social Problems*, Vol. 32. Iss. 3. Pp. 275–284. URL: <https://academic.oup.com/socpro/article-abstract/32/3/275/1642147?login=false>.
5. Про державне регулювання діяльності щодо організації та проведення азартних ігор: Закон України № 768-IX. 2020. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/768-20#Text>.
6. Court decisions related to EDR 43635954. Clarity-project. URL: https://clarity-project.info/edr/43635954/court-decisions#google_vignette.
7. Гончаров Д. (2025). Казино Favbet зберігає свої торговельні марки в росії і білорусі. URL: <https://368.media/2025/02/11/kazino-favbet-zberigaye-svoyi-torgivelni-marki-v-rosiyi-i-bilorusi/>.
8. Тараненко В. (2024). Комісія з азартних ігор виписала штраф Favbet. URL: <https://glavcom.ua/economics/business/azartna-komisija-vipisala-velikij-shtraf-favbet-1007541.html>.