

УДК 327.341.7(477)

DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.209.176-181>**Прокопчук О.А.**кандидат економічних наук  
Поліський національний університет**Prokopchuk Oksana**

PhD in Economic Sc.

Polissia National University

<https://orcid.org/0000-0002-0377-2693>**Ковальчук О.Д.**кандидат економічних наук  
Поліський національний університет**Kovalchuk Oleksandr**

PhD in Economic Sc.

Polissia National University

<https://orcid.org/0000-0002-7799-3157>

## МІНІСТЕРСТВО ЗАКОРДОННИХ СПРАВ В СИСТЕМІ ДИПЛОМАТИЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

*Стаття присвячена дослідженню інституційної спроможності Міністерства закордонних справ України представляти та захищати національні інтереси держави в умовах трансформацій внутрішнього та міжнародного середовища, що є джерелом не лише загроз, а й додаткових можливостей подальшої інтеграції у світовий економічний і політичний простір. Встановлено, що сучасна організаційна структура та функції МЗС визначаються потребами активізації та консолідації підтримки інших держав дипломатичними засобами та методами. Визначено, що обмеженість бюджетних ресурсів не дає можливості для суттєвого збільшення обсягів фінансування інституційного супроводу зовнішніх зносин України. Окрему увагу приділено дослідженню ролі та функцій Департаменту державного протоколу МЗС, що відповідає за дотримання норм дипломатичного протоколу та етикету при побудові міждержавних комунікацій. Доведено, ґрунтуючись на експертній оцінці Міністра закордонних справ, що діяльність Міністерства є продуктивною і ефективною.*

**Ключові слова:** Міністерство закордонних справ, дипломатична служба, Департамент державного протоколу, дипломатичний протокол.

## MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS IN THE SYSTEM OF THE DIPLOMATIC SERVICE OF UKRAINE

*The article is devoted to the study of the institutional capacity of the Ministry of Foreign Affairs of Ukraine to represent and protect national interests in the conditions of transformations in the domestic and international environment, which is a source not only of threats but also of additional opportunities for further integration into the global economic and political space. It has been established that the current organizational structure and functions of the Ministry of Foreign Affairs are determined by the need to activate and consolidate the support of other states through diplomatic means and methods. It has been determined that limited budgetary resources do not allow for a significant increase in funding for institutional support of Ukraine's foreign relations. Despite this, the diplomatic network abroad is being successfully expanded and the institutional capacity of the Ministry is being strengthened. Special attention is paid to studying the role and functions of the Department of State Protocol of the Ministry of Foreign Affairs, which is responsible for compliance with diplomatic protocol and etiquette in the development of intergovernmental communications. The main functions of the Department of State Protocol are protocol support for foreign delegations official visits to Ukraine; accreditation of diplomatic missions in Ukraine, control over the granting of their diplomatic privileges and immunities; establishing relations with the diplomatic corps in Ukraine; coordinating issues of diplomatic etiquette and interaction between the MFA and foreign diplomats. Based on the expert assessment of the Minister of Foreign Affairs, it has been proven that the activities of the Ministry are productive and effective. The main achievements of Ukrainian diplomacy*

ISSN друкованої версії: 2224-6282

ISSN електронної версії: 2224-6290

© Прокопчук О.А., Ковальчук О.Д., 2026

are defined as follows: scaling up international support for the Ukrainian armed forces; making progress towards the country's integration into the EU and NATO; increasing international financial support for Ukraine's economic stability and energy security; steady progress in increasing international pressure on the aggressor country and bringing it to justice; expanding Ukraine's diplomatic presence in the world, etc.

**Keywords:** Ministry of Foreign Affairs, Diplomatic Service, Department of State Protocol, diplomatic protocol.

**JEL classification:** F42, H73.

**Постановка проблеми.** Можливості інтеграції держави у геополітичне та гео економічне середовище на умовах повноправного суб'єкта значною мірою визначаються її інституційною спроможністю представляти та захищати національні інтереси на глобальному рівні. Центральною інституцією в системі органів зовнішніх зносин демократичних держав є міністерство закордонних справ, що відіграє ключову роль у визначенні та впровадженні зовнішньополітичного курсу через дипломатичне представництво у міжнародних комунікаціях та захист державного суверенітету. Для України, в умовах воєнного стану та глибоких геополітичних трансформацій, наявність «сильного» та ефективного Міністерства закордонних справ (МЗС) є критично важливим чинником національної безпеки та державної стійкості. Тому оцінка інституційної спроможності МЗС України є актуальною і може сформулювати аналітичне підґрунтя для виявлення та усунення слабких місць у його діяльності.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Функціонування МЗС України у чітких рамках національного та міжнародного дипломатичного права пояснює обмеженість наукових досліджень, присвячених методологічним та функціональним засадам його діяльності. Однак у вітчизняній науці представлені окремі напрацювання з даної тематики. Правові засади функціонування дипломатичної служби України та МЗС зокрема досліджувалися у працях Григоренка Є., Журавля А., Кузьменка О., Григоренка Я. [5, 6]. Особливості діяльності та функції МЗС як центрального органу дипломатичної служби в умовах воєнного стану в Україні відображені в наукових публікаціях Приліпко С., Василюєвої Н. [13] та інших.

Незважаючи на значну кількість наукових досліджень не вирішеною проблемою залишається недостатнє наукове осмислення трансформацій у структурі та функціях МЗС, зумовлених посиленням гібридних загроз національній безпеці України та необхідністю адаптації до глибоких геополітичних і гео економічних змін.

**Метою статті** є дослідження інституційної спроможності МЗС України представляти та захищати національні інтереси в умовах внутрішніх та глобальних трансформацій, загострення загроз суверенітету та національній безпеці.

**Методи дослідження.** У процесі дослідження було використано діалектичний метод наукового пізнання. Зокрема метод індукції дозволив зробити висновок про виправданість трансформаційних змін структури та функцій МЗС у відповідь на загострення загроз суверенітету та національним інтересам України, доказову ефективність дипломатичних методів протидії агресії та залучення міжнародної підтримки. Застосування статистичного методу динаміки рядів надало можливість оцінити динаміку показників діяльності МЗС України та його фінансування як ключових індикаторів

інституційної спроможності державного органу виконавчої влади. Метод експертної оцінки забезпечив підґрунтя для висновку про ефективність функціонування МЗС України відповідно до актуальних пріоритетів, що визначаються умовами та наслідками підвищеної турбулентності міжнародного та національного середовища.

**Виклад основних результатів дослідження.** В умовах глобалізації країни функціонують під всеосяжним впливом міжнародного середовища, як сукупності міжнародних відносин між державними та недержавними суб'єктами в економічній, політичній, соціальній та інших сферах. Еталонним механізмом такої взаємодії, з метою недопущення силового впливу та дискримінації, є дипломатія, що реалізується дипломатичними службами. Дипломатична служба України (ДСУ) являє собою професійну діяльність громадян України, спрямовану на практичну реалізацію зовнішньої політики України, захист національних інтересів України у сфері міжнародних відносин, а також прав та інтересів громадян і юридичних осіб України за кордоном [14]. Систему органів дипломатичної служби формують внутрішньодержавні (МЗС та його представництва в регіонах України) та закордонні інституції (дипломатичні представництва і консульства, представництва України при міжнародних організаціях). Центральним органом виконавчої влади у сфері реалізації дипломатичної діяльності є МЗС України.

МЗС є керівним органом державної влади у сфері розробки та забезпечення зовнішніх зносин України. Його місією визначено: забезпечувати дипломатичну компоненту боротьби за відновлення суверенітету і територіальної цілісності України в міжнародно визаних кордонах шляхом отримання перемоги у розв'язаній росією агресивній війні проти нашої держави; забезпечувати активну та гідну позицію України у міжнародних процесах в усіх сферах та частинах світу, розвивати сталі стратегічні партнерства; робити світ сприятливим і безпечним для української держави та суспільства, підтримувати єдність українців у світі [8].

Реалізації визначеної місії здійснюється шляхом виконання Міністерством законодавчо визначених завдань: формування та реалізація державної політики у сфері зовнішніх зносин; забезпечення дипломатичними засобами захисту суверенітету, міжнародної безпеки, територіальної цілісності України, її політичних, торговельно-економічних, культурних, гуманітарних та інших інтересів; захист громадян і юридичних осіб України за кордоном; сприяння утвердженню позитивного іміджу та міжнародного авторитету України та ін. Повномасштабне воєнне вторгнення на територію України визначило необхідність диверсифікації завдань МЗС, які були доповнені наступними: участь у формуванні, реалізації та моніторингу ефективності державної санкційної політики та її координація із санкційною політикою ЄС, США, Сполученого

Королівства Великої Британії та Північної Ірландії, Канади, інших іноземних держав [15].

Розширення повноважень та функцій МЗС України обумовило певні зміни організаційної структури міністерства, яка є складною і поліфункціональною (рис. 1). Станом на серпень 2025 р. Міністерство очолює Міністр закордонних справ у підпорядкуванні якого перебувають 5 заступників і державний секретар та сукупність департаментів, які можна умовно поділити на групи:

1) функціональні департаменти, серед яких Департамент публічної дипломатії та комунікацій,

Департамент економічної дипломатії, Політичний департамент та ін.;

2) Департамент ЄС і НАТО та 6 територіальних департаментів;

3) забезпечуючі департаменти, управління та сектори, серед яких Департамент державного протоколу, Департамент консульської служби, Управління цифрової трансформації, Сектор з питань запобігання та виявлення корупції та ін.;

4) Представництва МЗС України у м. Львів, м. Ужгород, м. Одеса.

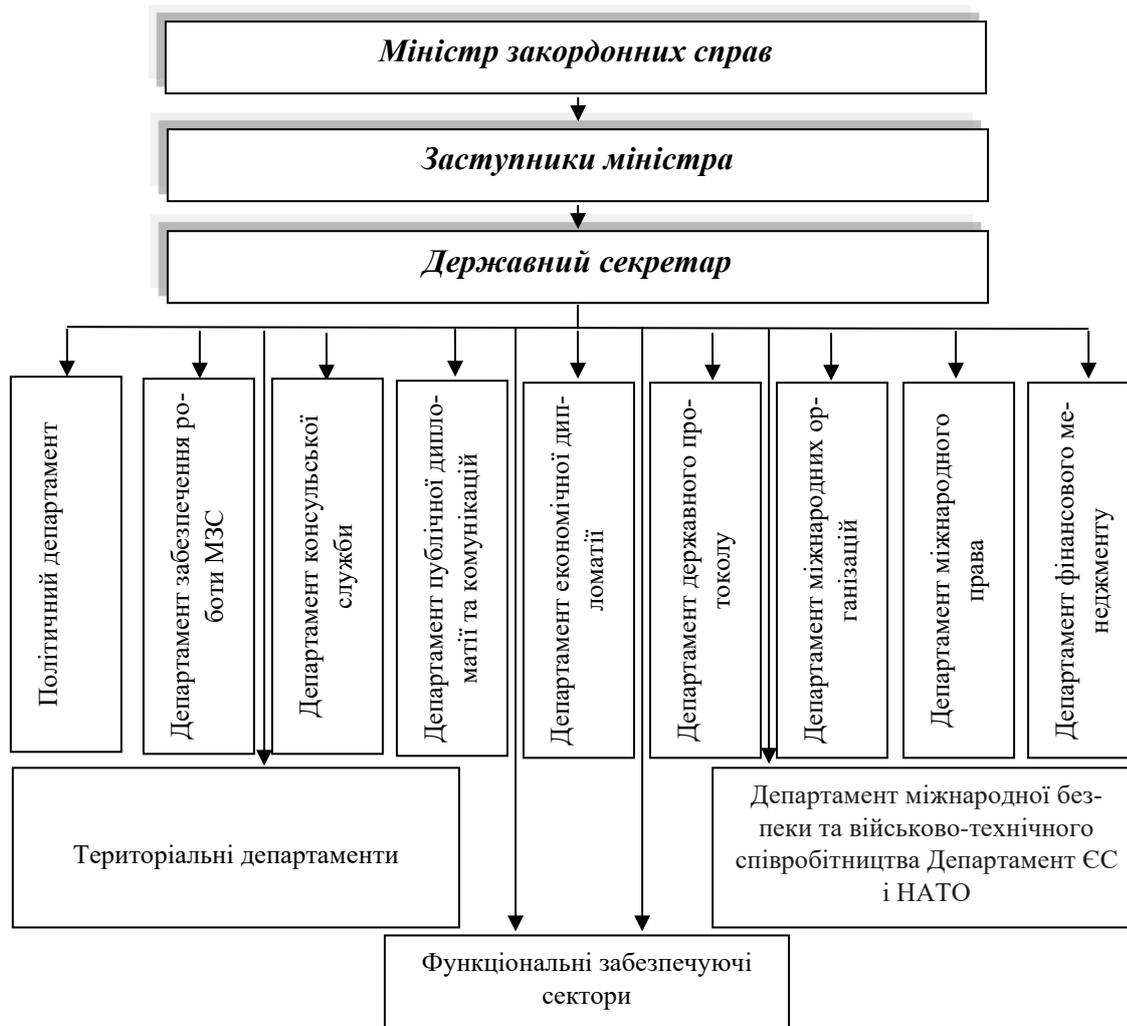


Рис. 1. Структура Міністерства закордонних справ України

Джерело: побудовано за даними [11].

Якісне виконання законодавчо визначених функцій МЗС України потребує відповідного фінансування. Однак обмеженість бюджетних ресурсів (фінансування МЗС здійснюється виключно за рахунок коштів загального фонду бюджету України [9]) не дає можливості для суттєвого зростання обсягів фінансування інституційного супроводу зовнішніх зносин України чи збільшення чисельності його штатного персоналу (табл. 1). Протягом 2021-2025 рр. витрати на забезпечення функцій у сфері зовнішніх зносин зросли на 45,3% або до рівня 493,3 млн грн.

Основними цілями, на досягнення яких

спрямовувалося кошти відповідно до Бюджетної програми фінансування державної політики щодо зовнішніх відносин у 2025 р., визначено:

1. Поглиблення співпраці з ключовими міжнародними партнерами у двосторонньому і багатосторонньому форматах з метою протидії агресії рф політико-дипломатичними засобами.

2. Забезпечення зовнішньоекономічних інтересів України засобами економічної дипломатії.

3. Вдосконалення захисту прав та інтересів українців за кордоном, посилення зв'язків із закордонними українцями.

4. Просування позитивного іміджу України у світі засобами публічної дипломатії.

5. Розвиток інституційної спроможності дипломатичної служби [10].

Таблиця 1

## Показники діяльності МЗС України

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.	2025 р. до 2021 р., %
Витрати на забезпечення виконання функцій і завдань у сфері зовнішніх зносин, тис грн	339455,8	340215	347230,5	461672	493300,6	145,3
Кількість штатних одиниць апарату МЗС України, осіб	640	640	640	640	667	104,2
Кількість штатних одиниць в представництвах МЗС на території України, осіб	20	20	20	20	11	55,0
Кількість опрацьованих нот, тис од.	10,1	10,6	13,9	13,9	15	148,5
Кількість укладених міжнародних документів та міжнародних договорів, од.	114	51	20	35	109	95,6
Участь у заходах за участю Президента України, Прем'єр-міністра України, голови ВРУ, од.	122	145	139	173	89	73,0
Кількість проведених міжнародних заходів (консультацій, переговорів, засідань, семінарів) на рівні заступників міністра та директорів департаментів, од.	271	310	225	131	153	56,5
Кількість розроблених нормативно-правових актів, од.	100	51	60	90	90	90,0

Джерело: побудовано за даними [10].

У перші роки повномасштабних воєнних дій на території України (2022-2024 рр.) дипломатична служба значно активізувала свою взаємодію з іншими державами з метою мобілізації та консолідації міжнародної підтримки процесу відстоювання територіальної цілісності та суверенітету України, формування єдиної позиції світової спільноти щодо засудження дій держави-агресора, просуванні санкційної політики проти країни-агресора. У зв'язку з цим значно зросла участь України у міжнародних заходах, присвячених українському питанню як на території країни, так і за її межами. Організація та участь у міжнародних візитах, переговорах та інших міжнародних заходах здійснюється з дотриманням норм дипломатичного протоколу та етикету. Повноваження щодо їх організації на території України та відповідності міжнародному праву покладаються на Департамент державного протоколу МЗС. Однією з основних функцій департаменту є протокольне забезпечення офіційних візитів іноземних лідерів, урядових делегацій та закордонних високопосадовців до України, що включає їх організацію та координацію (підготовку та узгодження програм візитів, графіків, логістики, церемоній, зустрічей, прес-подій та супутніх заходів; супровід та підтримку безпеки іноземних делегацій на всіх етапах їхніх поїздок; взаємодію з державними органами щодо дозволів, доступу, акредитації ЗМІ та ін.). Не менш важливим завданням Департаменту державного протоколу є акредитація дипломатичних представництв в Україні, контроль за наданням їх дипломатичних привілеїв та імунітетів; налагодження відносин з дипломатичним корпусом через підтримку діалогу і робочих контактів з іноземними посольствами та дипломатичними представництвами, що акредитовані в Україні; координація питань дипломатичного етикету та взаємодії між МЗС і зовнішніми дипломатами.

У своїй діяльності департамент керується міжнародними актами (Віденська конвенція про дипломатичні

зносини [4], Віденська конвенція про консульські зносини [3]) та українським законодавством (Закон України «Про дипломатичну службу» та ін. [14]). Питання прийняття та акредитації закордонних дипломатичних місій та представників викладені у Дипломатичному Гіді [2]. Відповідність нормам дипломатичного протоколу є не простою формальністю, а важливим інструментом толерантної міжнародної комунікації. Організація та участь в офіційних заходах з дотриманням протокольної культури свідчить про професіоналізм державних інституцій і є забезпечуючою складовою авторитету держави на міжнародній арені. Дипломатичний протокол ґрунтується на принципах міжнародної ввічливості, складовою якої є рівність та поваги до суверенітету усіх держав, незалежно від їх розміру, політичної чи економічної сили. Тому його дотримання сприяє формуванню атмосфери довіри у міждержавних відносинах, мінімізує ризик дипломатичних інцидентів і конфліктів.

Тобто МЗС України є центральним органом виконавчої влади, що виконує представницьку функції у взаємодії України з іншими державами за посередництвом міжнародних організацій (станом на лютий 2025 р. Україна є повноправним або асоційованим членом 81 міжнародної організації [7]) та напряду через дипломатичні установи України закордоном (157 закордонних дипломатичних установ станом на січень 2025 р. [9].) та дипустанови, акредитовані в Україні (на червень 2025 р. – 109 дипломатичних представництв іноземних держав, 30 представництв міжнародних організацій, Представництво Європейського Союзу [2]).

Про підвищення інституційної спроможності МЗС України та ефективну його роботу можна стверджувати на підставі щорічного звіту Міністра закордонних справ про основні досягнення української дипломатії. За підсумками 2024-2025 рр. ключовими результатами роботи дипломатичної служби України та МЗС зокрема є наступні: масштабування міжнародної

підтримки збройних сил України; досягнення прогресу на шляху до інтеграції країни в ЄС та НАТО; збільшення міжнародної фінансової підтримки економічної стійкості та енергетичної безпеки України; стійкий прогрес у підвищення тиску міжнародної спільноти на країну-агресора та її притягнення до відповідальності; формування інституційних засад інвестиційної допомоги для відновлення України (ініціація міжнародних інвестиційних програм, проєктів, фондів); збереження ролі України як гарант світової продовольчої безпеки; посилення захисту українських громадян закордоном, розширення дипломатичної присутності України у світі [1, 12].

**Висновки.** МЗС є центральним органом державної виконавчої влади, діяльність якого спрямована на розбудову зовнішніх зносин України на засадах проактивної та гідної позиції у міжнародних процесах в усіх сферах та частинах світу. Традиційні функції Міністерства в умовах воєнної агресії доповнюються реалізацією ініціатив щодо залучення світової спільноти до відстоювання суверенітету та територіальної цілісності країни, посилення санкційного тиску на країну-агресора.

МЗУ функціонує в умовах необхідності розширення та зміцнення дипломатичної мережі і

комунікацій та бюджетних обмежень у зв'язку з мікро- та макроекономічними проблемами в державі. При цьому Міністерство розвиває свою інституційну спроможність і ефективно виконує визначені завдання. Основними досягненнями української дипломатії за останні роки є збільшення міжнародної підтримки Збройних Сил України; прогрес у напрямку інтеграції країни до ЄС і НАТО; збільшення міжнародної фінансової підтримки економічної стабільності та енергетичної безпеки України; стабільний прогрес у посиленні міжнародного тиску на країну-агресора та притягнення її до відповідальності; розширення дипломатичної присутності України у світі тощо.

Активізація дипломатичної діяльності України у світі обумовлює підвищення ролі Департаменту державного протоколу МЗС, повноваження якого полягають в організації міжурядових комунікацій з дотриманням норм дипломатичного протоколу та етикету. Основними функціями Департаменту державного протоколу визначено: протокольне забезпечення офіційних візитів іноземних делегацій до України; акредитація дипломатичних представництв в Україні; налагодження відносин з дипломатичним корпусом в Україні; координація питань дипломатичного етикету та взаємодії МЗС з іноземними дипломатами.

#### Список використаних джерел:

1. У МЗС України назвали ключові досягнення української дипломатії за 2024 рік. (2024). FREEDOM. URL: <https://uatv.ua/uk/u-mzs-ukrayiny-nazvaly-klyuchovi-dosyagnennya-ukrayinskoyi-dyplomatiyi-za-2024-rik/>
2. PROTOCOL GUIDE. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: [https://mfa.gov.ua/storage/app/sites/1/DDP\\_Protocol/protocol-guide-ua-01102025.pdf](https://mfa.gov.ua/storage/app/sites/1/DDP_Protocol/protocol-guide-ua-01102025.pdf)
3. Vienna Convention on Consular Relations 1963. Done at Vienna on 24 April 1963. Entered into force on 19 March 1967. United Nations. Treaty Series. vol. 596 p. 261. URL: [https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9\\_2\\_1963.pdf](https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9_2_1963.pdf)
4. Vienna Convention on Diplomatic Relations. Done at Vienna on 18 April 1961. Entered into force on 24 April 1964. United Nations. Treaty Series. vol. 500 p. 95. URL: [https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9\\_1\\_1961.pdf](https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9_1_1961.pdf)
5. Григоренко Є., Журавель А. (2019). Правові засади організації та функціонування органів дипломатичної служби у сфері забезпечення національної безпеки сучасної держави. Конституційне право, № 3. URL: <http://pgp-journal.kiev.ua/archive/2019/3/39.pdf>
6. Кузьменко О.В., Григоренко Я.О. (2018). Забезпечення національних інтересів і міжнародної безпеки як функціональне спрямування дипломатичної служби. Вісник Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна. Серія «ПРАВО», Вип. 26. URL: <https://share.google/0qWcHNCP62Ug3f4Qc>
7. Єдиний державний реєстр міжнародних організацій, членом яких є Україна. (2025). Міністерство закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/mizhnarodni-vidnosini/uchast-u-mizhnarodnih-organizacijah>
8. Місія та візія. (2025). Міністерство закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/misiya-ta-viziya>
9. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік (2021 р., 2022 р., 2023 р., 2024 р.). Функціонування закордонних дипломатичних установ України та розширення мережі власності України для потреб цих установ. (2025). Міністерство закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/oficijni-dokumenti/byudzheti-zvitnist>
10. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік (2021 р., 2022 р., 2023 р., 2024 р.). Керівництво та управління у сфері державної політики щодо зовнішніх відносин. (2025). Міністерство закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/oficijni-dokumenti/byudzheti-zvitnist>
11. Структура. (2025). Міністерство закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/gromadskosti/publichna-informaciya/struktura>
12. Ключові зовнішньополітичні досягнення України 2025 року. (2025). Посольство України в Республіці Мозамбик URL: <https://mozambique.mfa.gov.ua/news/zovnishnopolitichni-dosyagnennya-2025>
13. Приліпко С.М., Васильєва Н.В. (2025). Завдання системи органів дипломатичної служби та публічних службовців в умовах воєнного стану: від національної безпеки до відновлення територій. Проблеми сучасних трансформацій. Серія : право, публічне управління та адміністрування, № 16. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-16-02-11>
14. Про дипломатичну службу : Закон України від 2018 року з змінами, внесеними згідно із Законами № 1089-IX від 16.12.2020, № 1217-IX від 05.02.2021, № 4017-IX від 10.10.2024. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2449-19#Text>

15. Про Положення про Міністерство закордонних справ України : постанова Кабінету Міністрів України від 30 березня 2016 р. № 281. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/281-2016-%D0%BF#Text>

#### References:

1. U MZS Ukrainy nazvaly kluchovi dosiahnennia ukrainskoi dyplomatii za 2024 rik [The Ministry of Foreign Affairs of Ukraine named the key achievements of Ukrainian diplomacy for 2024]. (2024). FREEDOM. Retrieved from: <https://uatv.ua/uk/u-mzs-ukrayiny-nazvaly-klyuchovi-dosyagnennya-ukrayinskoyi-dyplomatiyi-za-2024-rik/> [in Ukrainian].
2. PROTOCOL GUIDE. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: [https://mfa.gov.ua/storage/app/sites/1/DDP\\_Protocol/protocol-guide-ua-01102025.pdf](https://mfa.gov.ua/storage/app/sites/1/DDP_Protocol/protocol-guide-ua-01102025.pdf)
3. Vienna Convention on Consular Relations 1963. Done at Vienna on 24 April 1963. Entered into force on 19 March 1967. United Nations. Treaty Series. vol. 596 p. 261. Retrieved from: [https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9\\_2\\_1963.pdf](https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9_2_1963.pdf)
4. Vienna Convention on Diplomatic Relations. Done at Vienna on 18 April 1961. Entered into force on 24 April 1964. United Nations. Treaty Series. vol. 500 p. 95. Retrieved from: [https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9\\_1\\_1961.pdf](https://legal.un.org/ilc/texts/instruments/english/conventions/9_1_1961.pdf)
5. Hryhorenko, Ye., & Zhuravel, A. (2019). Pravovi zasady orhanizatsii ta funktsionuvannia orhaniv dyplomatychnoi sluzhby u sferi zabezpechennia natsionalnoi bezpeky suchasnoi derzhavy [Legal principles of the organization and functioning of diplomatic service bodies in the sphere of ensuring the national security of a modern state]. Constitutional Law, No. 3. Retrieved from: <http://pgp-journal.kiev.ua/archive/2019/3/39.pdf> [in Ukrainian].
6. Kuzmenko, O.V. & Hryhorenko, Ya.O. (2018). Zabezpechennia natsionalnykh interesiv i mizhnarodnoi bezpeky yak funktsionalne spriamuvannia dyplomatychnoi sluzhby [Ensuring national interests and international security as a functional focus of the diplomatic service]. Bulletin of V.N. Karazin Kharkiv National University. Series «LAW», Vol. 26. Retrieved from: <https://share.google/0qWcHNCP62Ug3f4Qc> [in Ukrainian].
7. Iedynyi derzhavnyi reiestr mizhnarodnykh orhanizatsii, chlenom yakykh ye Ukraina [Unified State Register of International Organizations of which Ukraine is a member]. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: <https://mfa.gov.ua/mizhnarodni-vidnosini-uchast-u-mizhnarodnih-organizatsiyah> [in Ukrainian].
8. Misiia ta viziia [Mission and Vision]. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/misiya-ta-viziya> [in Ukrainian].
9. Pasport biudzhetnoi prohramy na 2025 rik (2021 r., 2022 r., 2023 r., 2024 r.). Funktsionuvannia zakordonykh dyplomatychnykh ustanov Ukrainy ta rozshyrennia merezhi vlasnosti Ukrainy dlia potreb tsykh ustanov [Passport of the budget program for 2025 (2021, 2022, 2023, 2024). Functioning of foreign diplomatic institutions of Ukraine and expansion of the network of Ukrainian property for the needs of these institutions]. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/oficijni-dokumenti/byudzh-et-i-zvitnist> [in Ukrainian].
10. Pasport biudzhetnoi prohramy na 2025 rik (2021 r., 2022 r., 2023 r., 2024 r.). Kerivnytstvo ta upravlinnia u sferi derzhavnoi polityky shchodo zovnishnykh vidnosyn [Passport of the budget program for 2025 (2021, 2022, 2023, 2024). Leadership and management in the sphere of state policy on foreign relations]. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/oficijni-dokumenti/byudzh-et-i-zvitnist> [in Ukrainian].
11. Struktura [Structure]. (2025). Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Retrieved from: <https://mfa.gov.ua/pro-ministerstvo/gromadskosti/publichna-informaciya/struktura> [in Ukrainian].
12. Kluchovi zovnishnopolitychni dosiahnennia Ukrainy 2025 roku [Key Foreign Policy Achievements of Ukraine in 2025]. (2025). Embassy of Ukraine in the Republic of Mozambique. Retrieved from: <https://mozambique.mfa.gov.ua/news/zovnishnopolitichni-dosyagnennya-2025> [in Ukrainian].
13. Prylipko, S.M. & Vasylieva, N.V. (2025). The tasks of the diplomatic service and public servants in conditions of martial law: from national security to the restoration of territory [Zavdannia systemy orhaniv dyplomatychnoi sluzhby ta publichnykh sluzhbovtsiv v umovakh voiennoho stanu: vid natsionalnoi bezpeky do vidnovlennia terytorii]. Problems of Modern Transformations. Series: Law, Public Management, and Administration, Vol. 16. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-16-02-11> [in Ukrainian].
14. Pro dyplomatychnu sluzhbu [On the Diplomatic Service] : Law of Ukraine of 2018 as amended by Laws No. 1089-IX of 16.12.2020, No. 1217-IX of 05.02.2021, No. 4017-IX of 10.10.2024. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2449-19#Text> [in Ukrainian].
15. Pro Polozhennia pro Ministerstvo zakordonykh sprav Ukrainy [On the Regulations on the Ministry of Foreign Affairs of Ukraine] : Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated March 30, 2016 No. 281. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/281-2016-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].

Дата надходження статті: 06.01.2026 р.

Дата прийняття статті до друку: 22.01.2026 р.